

# Primátorka Jihlavy Karolína Koubová jako hráč se zpětnou vazbou

**Menšinová koalice má i své výhody, miní primátorka Jihlavy Karolína Koubová. Vládním slibům nevěří, trápí ji personální otázky a chce být maximálně transparentní.**

■ Lubomír Maštera

**Když člověk dělá nějaké rozhodnutí, jde do určité míry rizika. Lidí podle toho dělíme do dvou kategorií - Hráči mají rádi riziko, Úředníci se mu naopak vyhýbají. Jak velký Hráč je soukromá osoba Karolína Koubová?**

Říkám vždycky, že mi chybí pud sebezáchovy. Není to chuť riskovat, ale nějak mi to nepříjde, že to je risk. Takže jsem Hráč a jdu do rizika, protože mi to připadá, že to lze zvládnout.

**A jak velký Hráč je primátorka Koubová?**

Tam je to ještě horší! (Smích). Ale musím říci, že za ty dva roky, co jsem tady, že vnímám rizika, a stává se ze mě trochu víc ten Úředník. A myslím si, že to je dobře, protože asi všechny problémy, které jsme tady řešili, byly kvůli zbrklosti, kterou taky nezapřu. Musím se naučit být víc tím Úředníkem.

**Máte nějaký tým poradců, kteří vás určitým způsobem ovlivňují, nebo spoléháte na rozhodování kolektivu, ve kterém pracujete?**

Jsou to určitě někteří lidé z Fóra - určitě ne všichni - protože ono je zajímavé tím, že tam máme velmi široké politické spektrum zleva doprava. Určitě se ptám i v soukromí, protože existuje cosi jako provozní slepota a jsem ráda, když někdo řekne pohled zvenčí, který mne třeba vůbec nenapadne. Ale abych měla tým poradců, se kterým se pravidelně scházím, ten nemám.

**Epidemie přinesla propad v příjmech rozpočtu. V době našeho rozhovoru není ještě rozhodnuto, jak dopadne státní podpora obcím. Upravili jste výdaje škrtním investic asi za 150 milionů, bude to stačit? Jak jste optimistická ohledně vládních slibů?**

Úplně otevřeně vládě nevěřím, takže nejsem optimistická. Jsem ale optimistou v tom, že máme na radnici šikovné lidi, kteří si s tím nějakým způsobem umí poradit. My jsme začali letos s rozpočtem už v lednu, chtěli jsme ho postavit trochu jinak, ale pak nás epidemie přinutila škrtnout.

Myslím si, že je lepší být připravený na tu horší variantu. Nás čeká rozhodně plán do roku 2027, protože se nyní musí řešit nové programovací období. Budeme řešit velké investice v návaznosti na to, kolik dostaneme peněz z EU, nevíme, jak se k tomu postaví státní dotace a dotační politika, ale chceme být velmi dobře připraveni.

**Opozice kritizovala letošní rozpočet jako hodně ambiciózní?**



PRIMÁTORKA Jihlavy Karolína Koubová.

Foto: archiv MMJ

Tak to je, to nebudu rozporovat. Byl ambiciózní a byl velmi proinvestiční. Máme tudíž kde škrtnat a nemám ráda, když se říká, že nejsou peníze. Myslím si, že je lepší říkat, že je potřeba se rozmyslet, na co ty peníze dáme, těch variant je skoro nekonečné množství.

**Jak moc pracujete s plánem investic, který v minulém volebním období vypracoval hnutí ANO a který vyvodil, že město má k dispozici ročně jen asi 300 milionů, se kterými může hospodařit?**

To je pravda, my tomu říkáme interně Mayerův plán a tu obrovskou plachtu jsme používali minulý rok, když jsme začínali pracovat na rozpočtu. To byla excelovská tabulka s tisíci položkami úplně všech požadavků a s tím se špatně pracuje.

Bylo fajn, že jsme to měli k dispozici, a my jsme to vlastně pořad zvažovali do těch priorit, které jsme vyjednali. V tuhle chvíli se nám to podařilo překloupat do softwaru, který s tím umí pracovat, takže to je velký posun, z toho mám radost, ale hlavně se nám podařilo už nadefinovat priority i pro letošek.

**Představa byla taková, že investiční plán bude přístupný i veřejnosti?**

Asi by to nebylo špatné, ale to pořad neumožňuje současný software, který běží jen interně v tuhle chvíli a pořad ještě tam není úplně všechno, jak bychom si představovali. To není software na prohlížení. Umím si to představit ve chvíli, kdy bychom uměli dělat dobře třeba participativní rozpočty (o investicích rozhoduje veřejnost - pozn. redakce).

**Na trhu práce je problém, kde sehnat odborníky. Uvažujete i o možnosti, že by si město mělo provádět vlastní průzkum ve školách a motivovat středoškoláky?**

Práce s mládeží je pro mne úplně hlavní téma. Rozhodně tam ještě nejsme. Já si myslím, že ve chvíli, kdy budeme umět zapojit studenty na středních školách do toho, co se ve městě děje, tak se nám to mnohonásobně vrátí v tom, že oni budou vědět, co pro toto město v budoucnosti dělat.

Situace na trhu práce je ale taková, že sehnat i řadového pracovníka bylo velmi těžké, natož nějakého odborníka. Uvidíme, co s tím udělá ekonomická krize.

**S tím souvisí druhá otázka - jak jste spokojena s budováním týmů pro řízení jednotlivých oblastí? V předvolební besedě pro Jihlavské listy jste kladla důraz na vybudování těchto týmů?**

Po roce a půl jsme měli velký personální problém. Odešel Jaromír Kalina a Petr Laštovička, oba měli na starosti velmi silné oblasti, takže jsme tomu věnovali dost času a energie. Na jaře jsme rozdělili kompetence mezi pana Ryšku a pana Vymazala, došlo k tomu, že se spojil majetkový odbor s odborem správy majetku, pode mnou vzniklo nové oddělení komunikací, oddělení strategií, oddělení řízení obchodních společností, útvar městského architekta.

Ale ten má zatím jen dva architekty a je tam práce minimálně pro pět lidí, takže tam dochází k velkým časovým prodlevám. Já jsem měla

představu před volbami, že expertní týmy budou i navenek, a tam jsme se ještě nedostali.

**Všiml jsem si, že do pracovních skupin je zvána i opozice. Jaký je zájem z jejich strany o takovou spolupráci?**

Kdy, jak a u čeho. Nejzávažnější je voda, tam samozřejmě účast byla chtěná. Byla zřízena koordinační skupina, která fungovala, nyní už jsme tu koordinační skupinu přestali používat a děláme semináře pro všechny zastupitele, protože těch informací je moc.

Máme pracovní skupinu pro zímák, to už nezajímá všechny, zřídili jsme pracovní skupinu pro sucho, která je teď trošku upozaděna.

**V minulosti jste volala v zastupitelstvu po transparentnosti. Jak si myslíte, že jste transparentní pro opozici a veřejnost vy?**

Je to správná cesta. Já už, když jsem byla v radě, tak jsem prosadila spolu s kolegy to, aby se materiály do zastupitelstva zveřejňovaly, to do té doby nebylo. Domluvili jsme se na zveřejnění těch deset dnů před zastupitelstvem.

Já nejsem zastáncem toho, aby bylo zveřejňováno úplně všechno, protože to oslabuje možnost strategií, nicméně ve chvíli, kdy ty materiály do zastupitelstva jsou hotové, tak nevidím jediný důvod, aby to zastupitelé neměli. Samozřejmě mají nárok na všechny informace.

Já jsem vstřícná i z toho důvodu, že jsem právě byla v té pozici, kdy jsem jako zastupitelka těch informací neměla dost.

Na druhou stranu - v tuhle chvíli jsme v menšinové koalici, tak je to nutnost. Já si nemůžu dovolit, abych držela informace za zavřenými dveřmi. Když jsem v roce 2014 začala chodit na zastupitelstvo, tak si nepamatuji, že bychom seděli na zastupitelstvu do desíti do večera, ale ty otázky, které tam padají, jsou důležité.

**V rozhovoru pro Jihlavské listy jste uvedla, že koaliční námluvy s ČSSD skončí do konce června, tak jak to vypadá?**

Oficiálně jsme to ještě neukončili, ale vlastně v koalici už padla shoda. V ČSSD nebylo žádné nadšení z toho, abychom se domluvili na koalici. My jsme jak velká voda a ne každému to vyhovuje, takže to budeme dál vést jako menšinovou koalici.

Na jednu stranu je to náročné, na druhou stranu si myslím, že ten systém seminářů a zvýšené komunikace může zafungovat, že má i výhody. Musím říct, že vidím, že se zastupitelé zajímají o informace a politika jde mnohdy stranou.

U nejvyššího zastupitelského klubu ANO tomu tak není, tam ta politika prostě je. Už jsem se s tím smířila, opozice má většinu a jestli se jim něco nelíbí, tak mohou učinit kroky k tomu, aby se to neschválilo.