



# Bedřich Ščerban: Věřte mi, je co dělat!

Hokejová Dukla je pro mnoho Jihlavanů pořád pojmem, na kterém by se chtěli ztotožnit s krajským městem. Možná nostalgické, možná ne-reálné přání. Ne však pro jednatele Dukly Bedřicha Ščerbanu. Z jeho odpovědí na naše otázky přímo sršelo odhodlání neskládat ruce do klína. Byla by škoda jeho odpovědi neuvážit v plném znění, proto přinášíme rozhovor s ním v plném rozsahu.

**Představte, prosím, čtenářům, co funkce jednatele Dukly všechno obnáší?**

Jednatel především zastupuje a řídí klub, záběr práce je velmi široký. Dukla Jihlava má tři divize, které dnes spadají do její kompetence. Jsou to divize Horácký zimní stadion (HZS), mládež a „A“ tým.

HZS obnáší vše od technického chodu věcí, správu a údržbu, kalkulace rozpočtového charakteru, tedy ceny hodiny ledu, ceny veřejného bruslení pro občany, školy a školky. Chod HZS s návazností na roční období a využití haly pro koncerty nebo jiné sportovní akce a vytváření vizí využití a provozu pro budoucnost.

Divize mládež je řízení výchovného procesu, který přerůstá v pozdějším věku do tréninkového procesu. Jde o koncepci výchovy a její naplňování. Dbáme i na prospěch dětí ve škole. Výchova mládeže by měla být spoluprací rodičů, školy a v tomto případě Dukly Jihlava.

Profesionální „A“ tým pak představuje špičku ledovce. Výkladní skříň Dukly. Do činnosti jednatele pak patří sestavení rozpočtu, jednání se sponzory, tedy naplňování rozpočtu, řízení jednotlivých sekcí s.r.o., sekretariátu, obchodního oddělení, marketingového oddělení, „A“ týmu, včetně jeho sestavení a materiálního zabezpečení. Komunikace navenek (s fanoušky, médií). Velmi mi záleží na dobrém jménu klubu. Jako hráč pamatuji doby, že čím více nás neměli rádi diváci na hřištích soupeřů (ale respektovali nás), tím více nás měli rádi naši příznivci doma.

**V čem se nejvíce rozcházel vaše představy s realitou funkce?**

V době, kdy jsem nastupoval do funkce, jsem věděl, jaký je stav věci a co mě čeká a tušil jsem, že to nebude žádná med.

V prosinci 2007 měla Dukla přímé dluhy ve výši 5.300.000 Kč. Po 22. kole v sezoně 2007/2008 byla Dukla na 16. místě tabulky I. ligy a hrozil jí sestup. Po nástupu jsem pak zjistil další problémy. Neuhrazená ztráta z minulých let byla 4.296.726 Kč, dluh vůči městu 2.165.000 Kč, dluh vůči mládeži 1.250.000 Kč. A to jsem vyjmenoval jen to nejdůležitější.

Dodněška registrujeme neuhrazené pohledávky z roku 2005 ve výši přes 320.000 Kč. Tyto peníze už asi nikdy nedostaneme.

Dnes je situace mnohem příznivější, i když k ideálnímu stavu má daleko. Neuhrazená ztráta z minulých let nyní činí 1.622.000 Kč. Příjmy od sponzorů za dva roky narostly o více jak 70 %, příjmy ze vstupného o více jak 100 % a z předprodeje (permanenty) o 150 %. Dukla má tradici



BEDŘICH ŠČERBAN, jednatel Dukly Jihlava.

Foto: Lubomír Maštera

a je naším cílem se postupně vrátit k tomu, co Dukla byla. Tradice je něco velmi cenného, zároveň však taky zavazujícího.

Co mě negativně překvapilo, bylo, že někteří lidé, od kterých jsem očekával pomoc, spíše Duklu poškozovali. Píší Duklu, jelikož Dukla nejsem já, Vlk, Pittner, Neveselý, Holík, Augusta, Suchý nebo Klapáč či Hrbatý. Je to víc, je to množina všech vynikajících lidí, hráčů, vedoucích, jejich úspěchů, za ta léta tvrdou dřinou dosažených. Je to množina fanoušků a dalších lidí v pozadí klubu.

Při nástupu jsem slyšel povzbuzující slova o podpoře a pomoci. Nyní tady je tým lidí, komunita fanoušků, hráčů, trenérů, vedoucích, zaměstnanců, kteří mají společné cíle a vize. Ne vždy a ne vše se podaří. Důležité ale je mít cíl, mít vizi a kolem sebe lidi, kteří jdou za stejným cílem, vizí a se stejným zapálením.

Sportovní klub je vlastně firma. Se vším všudy od řízení přes výrobu, plánování až po prodej produktu. A každá firma má období, kdy se jí navede nejlépe. Pevně věřím, že se nám společnými silami podaří firmu Dukla Jihlava opět dostat tam, kam patří. Můžeme být právem hrdí na historii Dukly. Město Jihlava zde má velmi cennou značku.

**Jaké byly vaše plány a co se daří plnit, co se naopak nedaří?**

Pozitivní je, že se daly dohromady bývalé legendy. Dnes se mohu opřít o lidi, jako je pan Neveselý, Jiří Holík, Jan Hrbatý starší, Jan Hrbatý mladší, Josef Augusta, Tonda Míčka, a mohl bych psát dál. Byla by to dlouhá řada jmen a já nechci na někoho zapomenout.

„A“ tým tvoří dobrý kolektiv, většina hráčů a vedení pochází odsud nebo má vztah k Jihlavě.

Dukla Jihlava má poprvé v novodobé historii generálního partnera. Stal se jím Pivovar Ježek a smlouva byla

v roce 2008 podepsaná na pět let. To byl důležitý a zásadní krok v situaci, v jaké Dukla byla. Jsem velmi rád, že se zde vytvořilo spojení, které je dlouhodobé a má velmi dobré předpoklady dalšího rozvoje.

Letos se podařilo získat podpis hlavního sponzora. Další důležitý mezník. PSJ se stal důležitým partnerem a vedení se netají zájmem na rozšiřování této spolupráce. To mě velmi těší. Město každý rok snižuje podporu profesionálnímu týmu z rozpočtových zdrojů města. Nám se daří nahradit tyto výpadky příjmů do rozpočtu navýšováním příjmů od partnerů.

Podařilo se zastavit ústup Dukly z pozic na hokejové mapě naší republiky. Vytvořily se dobré vztahy s jádrem fanoušků. Dukla má dnes několik skupin organizovaných fanoušků: Fan club, Ultras HCD a Promoteam. Z iniciativy Ultras HCD vznikla i řada chorálů. Jeden se stal i heslem plánované výstavy o historii Dukly v muzeu.

Vážím si velmi dobrých vztahů s městem jakožto vlastníkem klubu. Považuji za velký úspěch tohoto volebního období, že dnes stojíme těsně před realizací projektu haly pro veřejné sporty. Podařilo se nám v Jihlavě vzbudit vyšší poptávku po ledním hokeji a bruslení. Bohužel město, prostřednictvím Dukly Jihlava, která pro něj spravuje stadion, nemůže uspokojit tuto poptávku obyvatel Jihlavy. Je proto dobře, že se blíží realizace tréninkové haly, která velmi napomůže uspokojit tyto potřeby občanů města.

Díky městu se zvládl nutně investice do stávajícího stadionu. Před novou sezónou máme nové mantinely a osvětlení.

Dobře se rozjela i výchova mládeže. Mládežnické týmy dosahují kvalitních výsledků. Za velký úspěch pokládám skutečnost, že se jedná z dvanácti vysočinských klubů

dokázalo domluvit a vznikl projekt Krajského centra talentované mládeže (KCTM). Výsledky KCTM nás naplňují hrdostí a jsou příslibem do budoucna nejen pro Duklu, ale i pro celý kraj. Čtvrté místo na Zimní olympiádě krajů je toho jen důkazem.

Pro mládež se nám podařilo vytvořit velmi dobré podmínky. Bohužel letos z důvodů hospodářské krize natolik klesly příspěvky na činnost mládeže ze strany ČSLH (Český svaz ledního hokeje), kraje a města, že jsme museli sáhnout k navýšení příspěvků ze strany rodičů, které se tak dostaly na hranici únosnosti. Do budoucna věříme, že dojde k vyrovnání podpory na původní částku, či nejlépe k navýšení, jelikož počet sportující mládeže v Dukle vzrostl o 40 %. Na jedné straně nám výrazně stoupl počet sportujících dětí a na druhé zároveň klesla dotace od města. Celkový propad dotace pak byl na jednoho člena sdružení jen od města o 39 %. Nově také přibyl k Dukle oddíl krasobruslení.

(Pokračování na str. 14)

 <b>SLUŽBY MĚSTA JIHLAVY</b> <small>Služby pro spolupráci s veřejností</small>	
<b>POHŘEBNÍ SLUŽBA</b> <b>Žižkova 32, Jihlava</b>	
<b>provozní doba</b> Po-Čt 6.30-16.00 hod. Pá 6.30-15.00 hod.	
<b>tel.: 567 302 888</b> <b>567 309 672</b>	
<b>stálá služba pro převozy zemřelých</b> <b>mobil: 603 243 232-3</b>	
<b>zastoupení Třešť,</b> <b>Nádražní 851/30</b>	
<b>tel.: 567 224 309</b> <b>mobil: 775 760 334</b>	